사업실명제 등록번호	2020-14	담당부서 작성자	정책기획실 기획팀 (담당자 김경환 / 053-210-9517 / kh91@kiria.org)
정 책 명	진흥원 변화관리 운영		
사업개요 및 추진경과	ㅇ 추진배경 : 우리원 가치관 수립 및 선포('13.3월) 이후 사업환경 및 인력 변화 등 변화된 환경을 고려한 변화관리 방향 설정 ㅇ 추진기간 : 2012년 ~ 계속 ㅇ 총사업비 : 10백만원('19년) ㅇ 주요내용 - 실무자 중심의 TFT 활동을 통해 KIRIA 3.0 기본계획 수립 ※KIRIA 3.0 기본계획 : 투명한 KIRIA, 유능한 KIRIA, 서비스 KIRIA,혁신 KIRIA - 변화관리위원회를 통한 KIRIA 3.0 기본계획 검토 및 자문, 세부 실천과제별 추진실적 점검 - 사업 추진 및 경영혁신 방식을 국민 중심 패러다임으로 재설계 ㅇ 추진경과 - (2012~13년) 가치관 TFT 운영을 통한 비전 선포 및 핵심가치 수립, 7대 실천과제 도출 - (2014년) 변화관리 TFT를 통한 방만경영 정상화·생산성 향상 추진 - (2015년) 변화관리 추진 및 점검을 위한 상시 위원회 운영(3월) - (2015년) 중기경영목표상 'KIRIA3.0 개발' 추진 보고(10월) 16년 부서별 업무계획 'KIRIA3.0 개발'추진 보고(12월) - (2016년) KIRIA 3.0 선포식 개최(6월) KIRIA 3.0 기본계획 추진실적 점검(10, 12월) - (2016년) 변화관리 BP(Best Practice)대회 개최(11월) - (2017년) 변화관리 BP(Best Practice)대회 개최(11월) - (2018년) 경영혁신 과제발굴대회 개최(11월) - (2019년) '19년 혁신계획·중장기혁신계획 수립(7월) 경영혁신 과제발굴대회 개최(10월)		
사업수행자 (관련자 및 업무분담 내용)	ㅇ 최초 입안자 및 최종 결재자 - 최초 입안자 : 주임 김동형 - 최종 결재자 : 원장 * 직급 및 직위는 입안 당시 기준		

<table>
<tr><td></td><td>

○ 사업 관련자

- 2017년

<table>
<tr><th>구분</th><th>성명</th><th>직급</th><th>수행기간</th><th>담당업무
(업무분담 내용)</th></tr>
<tr><td>실장</td><td>류지호</td><td>수석급</td><td>2016.2 ~</td><td>사업 총괄</td></tr>
<tr><td>팀장</td><td>정준혁</td><td>책임급</td><td>2016.7 ~</td><td>사업 실무 총괄</td></tr>
<tr><td>담당</td><td>김동형</td><td>주임급</td><td>2016.2 ~</td><td>사업 실무</td></tr>
</table>

- 2018년

<table>
<tr><th>구분</th><th>성명</th><th>직급</th><th>수행기간</th><th>담당업무
(업무분담 내용)</th></tr>
<tr><td>실장</td><td>전진우</td><td>수석</td><td>2018.1 ~ 12</td><td>사업 총괄</td></tr>
<tr><td rowspan="2">담당</td><td>정진홍</td><td>주임</td><td>2018.1 ~ 12</td><td rowspan="2">사업 수행</td></tr>
<tr><td>최은미</td><td>주임</td><td>2018.1 ~ 12</td></tr>
</table>

- 2019년

<table>
<tr><th>구분</th><th>성명</th><th>직급</th><th>수행기간</th><th>담당업무
(업무분담 내용)</th></tr>
<tr><td>실장</td><td>전진우</td><td>수석</td><td>2019.1.～12.</td><td>사업 총괄</td></tr>
<tr><td rowspan="2">담당</td><td>최은미</td><td>선임</td><td>2019.1.～6.</td><td rowspan="2">사업 수행</td></tr>
<tr><td>시상규</td><td>선임</td><td>2019.6.～12.</td></tr>
</table>

- 2020년

<table>
<tr><th>구분</th><th>성명</th><th>직급</th><th>수행기간</th><th>담당업무
(업무분담 내용)</th></tr>
<tr><td>실장</td><td>전진우</td><td>수석</td><td>2020.1.～12.</td><td>사업 총괄</td></tr>
<tr><td rowspan="2">담당</td><td>윤정민</td><td>책임</td><td>2020.1.～12.</td><td rowspan="2">사업 수행</td></tr>
<tr><td>김경환</td><td>선임</td><td>2020.1.～12.</td></tr>
</table>

</td></tr>
<tr><td>추진실적</td><td>

○ (2013년) 변화관리 TFT, 가치관 수립TFT 운영

- 비전, 미션, 핵심가치 수립, 핵심가치 내재화 과제 8개 발굴, KIRIA 비전선포식 개최*(3월)

* 가치관 수립 TFT 결과 및 KIRIA 비전 발표

○ (2014년) 변화관리 TFT 운영, 방만경영 정상화·생산성 향상 추진

- 방만경영 개선 7개 과제 조기 완료(3월)

</td></tr>
</table>

	○ (2015년) 변화관리위원회 운영(분기별 1회 정기 개최) 및 부서별 변화관리워크숍을 통한 지속적인 경영혁신 추진 - 핵심가치 내재화를 위한 부서별 변화관리워크숍 실시(3~7월), 정부3.0 추진과제 실적 점검(6, 9월) ○ (2016년) KIRIA 3.0 기본계획 수립 및 선포(6월) 등 변화관리 추진 - 사업 추진 및 경영혁신 방식을 국민 중심 패러다임으로 재설계 * 9대 세부 추진과제 內 22개 실행과제 선정 - 변화관리 BP(Best Practice) 발표대회 및 변화관리 자기점검을 통한 KIRIA 3.0 우수사례 공유 ○ (2017년) 비전 재정립을 통한 비전 선포식 개최(6월) 등 - 비전 재정립, 핵심가치 실천계획 수립, 변화관리 워크숍, 변화관리 자기점검, 변화관리 BP 대회 개최 등 ○ (2018년) 경영혁신 과제발굴대회 개최(11월) - 직원 아이디어 공모를 통한 경영 혁신 추진 * 총 13건 제안, 6건 시범 운영, 7건 검토 ○ (2019년) '19년 혁신계획·중장기혁신계획 수립(7월)경영혁신 과제 발굴대회 개최(11월) * 총 12건 제안, 1건 시범 운영, 12건 검토